

# Relatório Mensal de Atividades - RMA

## **RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES DE AÇÃO DE RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

| Tramitação na                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VARA REGIONAL DE FALÊNCIAS, RECUPERAÇÃO JUDICIAL E EXTRAJUDICIAL DE JARAGUÁ DO SUL, SC</b> |
| Ação nr.                                                                                      |
| <b>5000069-16.2024.8.24.3605</b>                                                              |
| Recuperandas:                                                                                 |
| <b>F.A. PARTICIPAÇÕES LTDA<br/>GLINFÉRTIL FERTILIZANTES LTDA</b>                              |



## 1. PRINCIPAIS EVENTOS PROCESSUAIS

O quadro que segue resume os marcos processuais importantes do processo de recuperação judicial.

Para interpretação do quadro resumo, as abreviaturas devem ser assim entendidas:

- AGC = Assembleia geral de credores
- AJ = Administração judicial
- PRJ = Plano de recuperação judicial
- RJ = Recuperação judicial

| Data       | Evento | Descrição                                                                                                                                                        |
|------------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 20/02/2024 | 1      | Protocolo do pedido de RJ                                                                                                                                        |
| 04/03/2024 | 7      | Decisão determina perícia de constatação prévia                                                                                                                  |
| 12/03/2024 | 15     | Laudo de perícia de constatação prévia                                                                                                                           |
| 13/03/2024 | 16     | Decisão determina emenda da inicial                                                                                                                              |
| 19/03/2024 | 19     | Emenda da inicial                                                                                                                                                |
| 22/03/2024 | 28     | Decisão defere o processamento da RJ                                                                                                                             |
| 20/05/2024 | 140    | Apresentação do PRJ pelas recuperandas                                                                                                                           |
| 17/06/2024 | 156    | Revisão da relação de credores pela AJ                                                                                                                           |
| 15/07/2024 | 193    | Análise do PRJ pela AJ                                                                                                                                           |
| 13/08/2024 | 208    | Despacho convocando a AGC para 08/10/2024 (Em 1ª convocação) e/ou 18/10/2024 (Em 2ª convocação)                                                                  |
| 30/09/2024 | 257    | Decisão pela prorrogação do <i>stay period</i> por mais 180 dias, dentro outras.                                                                                 |
| 09/10/2024 | 270    | Ata da AGC em 1ª convocação, não instalada por insuficiência de quorum                                                                                           |
| 22/10/2024 | 276    | AJ informa que a AGC foi instalada em 2ª convocação em 18/10/2024, sendo aprovada proposta da recuperanda pela suspensão dos trabalhos e retomada em 21/11/2024. |
| 11/11/2024 | 279    | AJ protocola o RMA                                                                                                                                               |
| 26/11/2024 | 281    | AJ informando que a AGC em 2ª convocação foi retomada em 21/11/2024, sendo aprovada proposta da recuperanda para nova suspensão dos trabalhos até 17/12/2024.    |
| 22/01/2024 | 315    | AJ informando que a AGC em 2ª convocação foi retomada em 17/12/2024, sendo aprovada proposta da recuperanda para nova suspensão dos trabalhos até 03/02/2025.    |

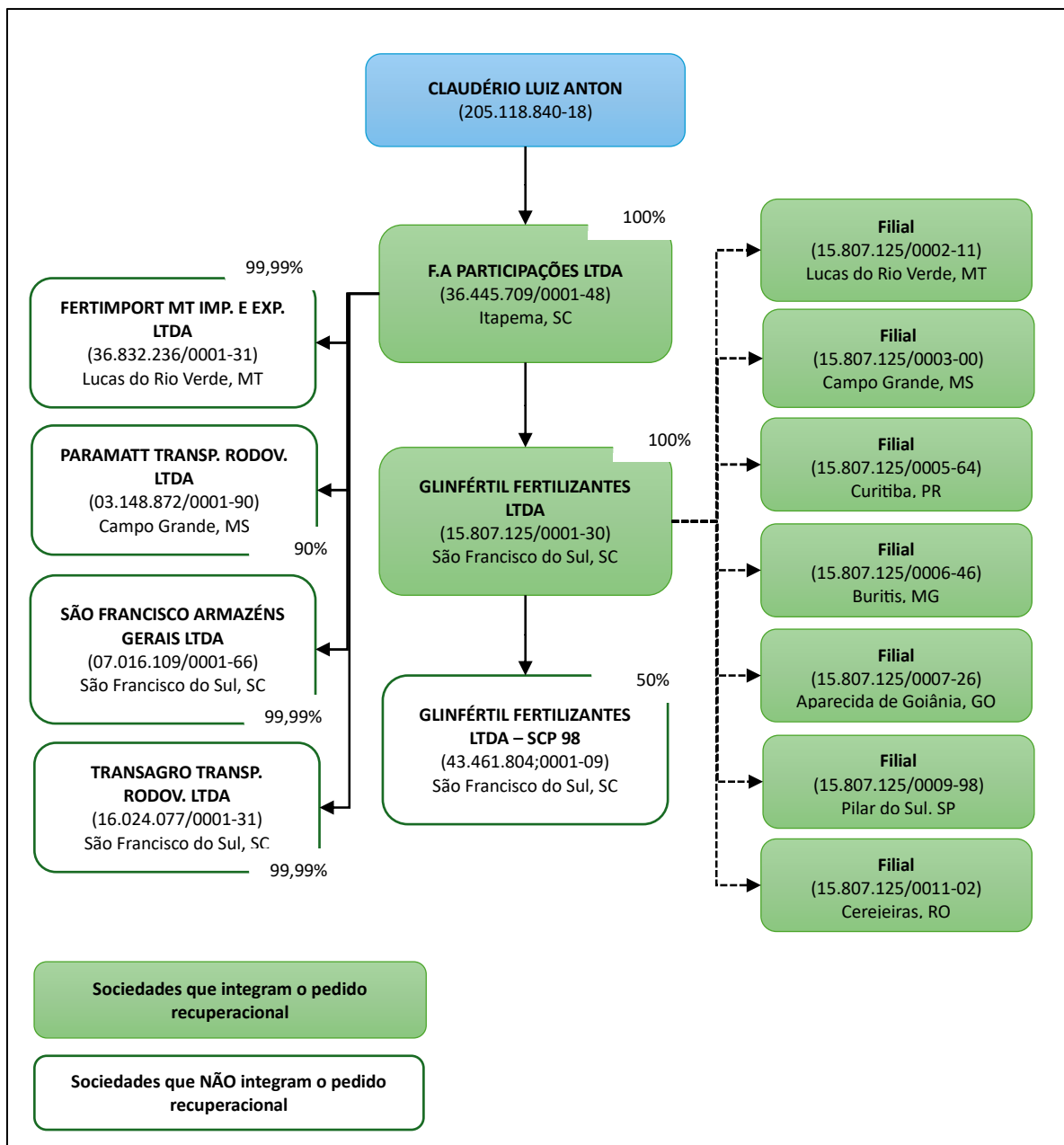
## 2. AS RECUPERANDAS

|                              |                                                                                       |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sociedade</b>             | <b>F.A. PARTICIPAÇÕES LTDA.</b>                                                       |
| <b>CNPJ</b>                  | 36.445.709/0001-48                                                                    |
| <b>Endereço</b>              | R. 205, nr. 75, Ap. 1308, Edif. Siframar Platinum, Meia Praia, 88220-000, Itapema, SC |
| <b>Principais atividades</b> | Holding não financeira; participação em outras sociedades                             |
| <b>Sócio</b>                 | Claudério Luiz Anton                                                                  |

|                              |                                                                                                   |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Sociedade</b>             | <b>GLINFÉRTIL FERTILIZANTES LTDA.</b>                                                             |
| <b>CNPJ</b>                  | 15.807.135/0001-30                                                                                |
| <b>Endereço</b>              | Rod. Olívio Nóbrega, 4960, sala 1, anexo SF Log, Água Branca, 89240-000, São Francisco do Sul, SC |
| <b>Principais atividades</b> | Fabricação, importação e comercialização de fertilizantes                                         |
| <b>Sócio</b>                 | F.A. Participações Ltda                                                                           |

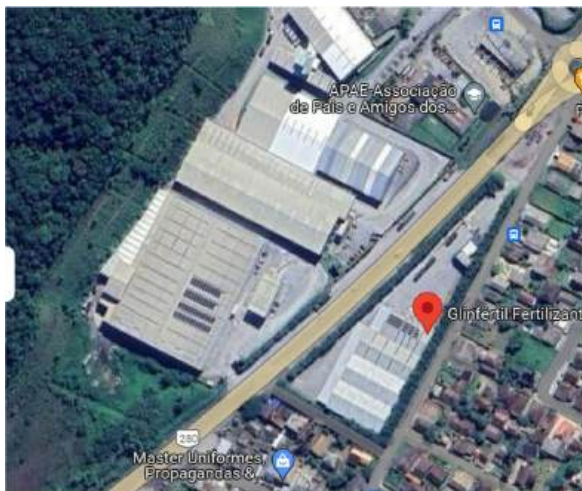
As recuperandas integram o mesmo grupo econômico que tem a F.A. PARTICIPAÇÕES como sociedade controladora, sem outras atividades operacionais.

A figura abaixo demonstra a estrutura societária do grupo econômico.



A GLINFÉRTIL tem como principal atividade operacional a importação de fertilizantes e insumos para formulação de fertilizantes, revenda de fertilizantes e formulação e venda de fertilizantes.

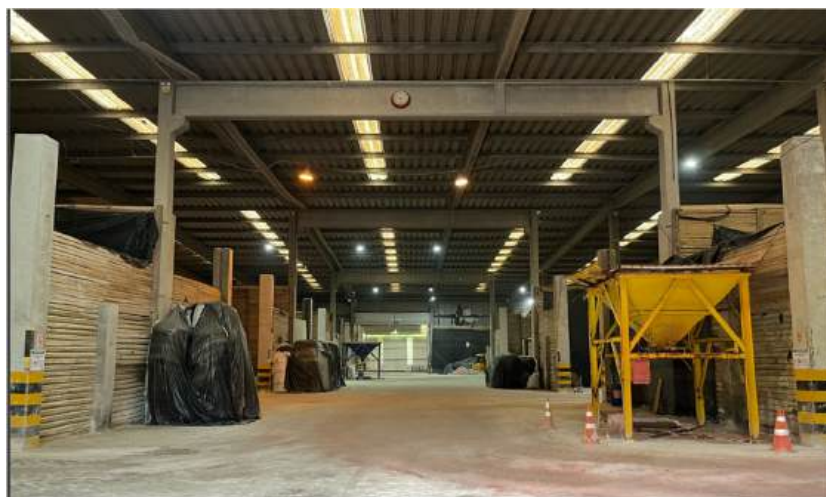
Opera a partir de uma base industrial em instalada em São Francisco do Sul, SC e filiais. As imagens que seguem são da unidade matriz.



A atividade industrial consiste basicamente na formulação de fertilizantes agrícolas a partir de insumos importados.

Abaixo algumas imagens produzidas por nossa equipe durante a visita. Por questão de preservação e proteção de imagem, ocultamos os rostos dos trabalhadores que foram fotografados nas linhas de produção.

Vista a partir da entrada do galpão industrial:



Docas de estocagem de matéria-prima:



Abastecimento da linha de produção:



Envase do produto acabado em “bags”:



Carregamento para saída de produtos acabados:



Linha de carregamento a granel



Sala de controle automatizado da linha de produção:



### 3. DADOS ECONÔMICO-FINANCEIROS

A data base das análises econômico-financeiras deste relatório é 30/11/2024, referente ao último fechamento contábil disponibilizado pelas recuperandas.

Os dados econômico-financeiros extraídos das demonstrações contábeis das recuperandas então demonstrados em milhares de Reais (R\$ mil).

Para efeito de análise comparativa, os Balanços Patrimoniais e as Demonstrações dos Resultados dos Exercícios contêm dados desde o exercício findo em 31/12/2020.

Considerando que o pedido de recuperação judicial foi protocolado em 20/02/2024, para efeito de demonstração, o mês de janeiro/2024 integra o período anterior ao pedido recuperacional.

Como anexos deste relatório a AJ junta os balancetes contábeis de verificação de ambas as recuperandas de outubro e novembro de 2024.

#### 3.1. F.A. PARTICIPAÇÕES LTDA

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil) | Período anterior ao pedido de recuperação judicial |            |            |            |            |            |
|----------------------------------|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| ATIVO                            | 31/12/2020                                         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 | 31/01/2024 | 30/11/2024 |
| Ativo Circulante                 |                                                    |            |            |            |            |            |
| Caixa e equivalentes de caixa    |                                                    |            |            | 1          | 1          | -          |
| Aplicações financeiras           |                                                    | 2          | 1          | 1          | 1          | 1          |
| Partes relacionadas              |                                                    | 947        | 943        | 935        | 932        | 929        |
| Despesas antecipadas             |                                                    |            |            | 18         | 16         | -          |
|                                  | -                                                  | 949        | 944        | 955        | 950        | 930        |
| Ativo não Circulante             |                                                    |            |            |            |            |            |
| Investimentos                    |                                                    | 21.693     | 258        | 156        | 156        | 153        |
|                                  | -                                                  | 21.693     | 258        | 156        | 156        | 158        |
| Total Ativo                      | -                                                  | 22.642     | 1.202      | 1.111      | 1.106      | 1.088      |

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ ) | Período anterior ao pedido de recuperação judicial |            |            |            |            |            |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO  | 31/12/2020                                         | 31/12/2021 | 31/12/2022 | 31/12/2023 | 31/01/2024 | 30/11/2024 |
| Passivo Circulante            |                                                    |            |            |            |            |            |
|                               | -                                                  | -          | -          | -          | -          | -          |
| Passivo não Circulante        |                                                    |            |            |            |            |            |
| Partes relacionadas           |                                                    |            |            | 25         | 25         | 25         |
|                               | -                                                  | -          | -          | 25         | 25         | 25         |
| Patrimônio Líquido            |                                                    |            |            |            |            |            |
| Capital Social                |                                                    | 3.855      | 3.855      | 3.855      | 3.855      | 3.855      |
| Resultados acumulados         |                                                    | 18.787     | (2.653)    | (2.769)    | (2.769)    | (2.769)    |
| Resultado do exercício        |                                                    |            |            |            | (5)        | (23)       |
|                               | -                                                  | 22.642     | 1.202      | 1.086      | 1.081      | 1.063      |
| Total Passivo + PL            | -                                                  | 22.642     | 1.202      | 1.111      | 1.106      | 1.088      |

**DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (em R\$ mil)**

|                                          | Período anterior ao pedido de recuperação judicial |               |                 |              |            |             |
|------------------------------------------|----------------------------------------------------|---------------|-----------------|--------------|------------|-------------|
|                                          | 31/12/2020                                         | 31/12/2021    | 31/12/2022      | 31/12/2023   | 31/01/2024 | 30/11/2024  |
| <b>Receita Operacional Bruta</b>         | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| Devoluções                               | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| Tributos sobre vendas                    | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>         | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| Custo dos produtos vendidos              | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| <b>Resultado Operacional Bruto</b>       | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| Despesas operacionais                    | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| Despesas administrativas                 | -                                                  | (8)           | (4)             | (10)         | (5)        | (22)        |
| Resultado equivalência patrimonial       | -                                                  | 19.489        | (21.436)        | (104)        | -          | -           |
| <b>Resultado operacional líquido</b>     | -                                                  | <b>19.481</b> | <b>(21.440)</b> | <b>(114)</b> | <b>(5)</b> | <b>(22)</b> |
| Receitas e despesas financeiras líquidas | -                                                  | (1)           | -               | (2)          | -          | (1)         |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>          | -                                                  | <b>19.480</b> | <b>(21.440)</b> | <b>(116)</b> | <b>(5)</b> | <b>(23)</b> |
| IRPJ e CSLL                              | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| IRPJ e CSLL diferidos                    | -                                                  | -             | -               | -            | -          | -           |
| <b>Lucro ou (Prejuízo) do Exercício</b>  | -                                                  | <b>19.480</b> | <b>(21.440)</b> | <b>(116)</b> | <b>(5)</b> | <b>(23)</b> |

Tendo em vista a condição de empresa *holding* a F.A. PARTICIPAÇÕES não registra no período resultado operacional além dos efeitos do reconhecimento de resultado de equivalência patrimonial de seus investimentos demonstrados na figura do item 2.

A Sociedade não registra, até a data base deste relatório, provisões para perdas em investimentos com patrimônio líquido negativo, dentre as quais a GLINFÉRTIL.

### 3.2. GLINFERTIL FERTILIZANTES LTDA

**BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ mil)**

|                               | Período anterior ao pedido de recuperação judicial |                |                |               |               |               |
|-------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                               | 31/12/2020                                         | 31/12/2021     | 31/12/2022     | 31/12/2023    | 31/01/2024    | 30/11/2024    |
| <b>ATIVO</b>                  |                                                    |                |                |               |               |               |
| <b>Ativo Circulante</b>       |                                                    |                |                |               |               |               |
| Caixa e equivalentes de caixa | 296                                                | 6.061          | 905            | 70            | 8             | 2             |
| Aplicações financeiras        | 48                                                 | 6.355          | 5.065          | 663           | 1.575         | 5.712         |
| Créditos com clientes         | 2.407                                              | 19.845         | 6.479          | 11.526        | 13.813        | 11.747        |
| Tributos a recuperar          | 1.572                                              | 1.105          | 4.883          | 6.322         | 5.941         | 4.967         |
| Adiantamentos a fornecedores  | 2.896                                              | 7.797          | 6.059          | 4.278         | 5.430         | 5.070         |
| Estoques                      | 19.772                                             | 39.707         | 39.452         | 17.045        | 11.860        | 25.511        |
| Partes relacionadas           | -                                                  | 725            | 16.375         | 11.328        | 11.328        | 11.328        |
| Bloqueios judiciais           | -                                                  | -              | -              | -             | -             | -             |
| Outros créditos               | 31                                                 | 13             | 67             | 973           | 693           | 596           |
| Despesas antecipadas          | 123                                                | 78             | 251            | 135           | 130           | 63            |
|                               | <b>27.145</b>                                      | <b>81.686</b>  | <b>79.536</b>  | <b>52.340</b> | <b>50.778</b> | <b>64.996</b> |
| <b>Ativo não Circulante</b>   |                                                    |                |                |               |               |               |
| Realizável a longo prazo      |                                                    |                |                |               |               |               |
| - Bancos contas vinculadas    | 84                                                 | 191            | -              | -             | -             | -             |
| - Créditos com clientes       | -                                                  | -              | -              | 1.269         | -             | -             |
| - Tributos diferidos          | -                                                  | 2.257          | -              | -             | -             | -             |
| - Partes relacionadas         | 62                                                 | 336            | -              | -             | -             | -             |
| - Outros créditos             | -                                                  | -              | 1.096          | 1.393         | -             | -             |
| Investimentos                 | 8.699                                              | 2.517          | 111            | -             | 1.393         | 648           |
| Imobilizado                   | 5.605                                              | 19.974         | 25.677         | 19.343        | 18.117        | 9.774         |
| Intangível                    | -                                                  | -              | -              | -             | -             | -             |
|                               | <b>14.450</b>                                      | <b>25.275</b>  | <b>26.884</b>  | <b>22.005</b> | <b>19.510</b> | <b>10.422</b> |
| <b>Total Ativo</b>            | <b>41.595</b>                                      | <b>106.961</b> | <b>106.420</b> | <b>74.345</b> | <b>70.288</b> | <b>75.418</b> |

| BALANÇO PATRIMONIAL (em R\$ )             | Período anterior ao pedido de recuperação judicial |                |                 |                 |                 |                 |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                           | 31/12/2020                                         | 31/12/2021     | 31/12/2022      | 31/12/2023      | 31/01/2024      | 30/11/2024      |
| <b>PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>       |                                                    |                |                 |                 |                 |                 |
| <b>Passivo Circulante</b>                 |                                                    |                |                 |                 |                 |                 |
| Fornecedores                              | 12.738                                             | 17.090         | 18.571          | 33.259          | 31.435          | 47.996          |
| Empréstimos e financiamentos              | 15.843                                             | 38.292         | 60.846          | 52.712          | 55.750          | 59.906          |
| Obrigações trabalhistas e previdenciárias | 95                                                 | 229            | 448             | 337             | 370             | 386             |
| Obrigações tributárias                    | 101                                                | 904            | 394             | 365             | 269             | 695             |
| Adiantamentos de clientes                 | 1.723                                              | 12.383         | 14.142          | 4.061           | 2.905           | 2.811           |
| Partes relacionadas                       | 285                                                | 386            | -               | 2.306           | -               | -               |
| Outros passivos                           | -                                                  | -              | 1.395           | 5.689           | 5.167           | 4.999           |
|                                           | <b>30.785</b>                                      | <b>69.284</b>  | <b>95.796</b>   | <b>98.729</b>   | <b>95.896</b>   | <b>116.793</b>  |
| <b>Passivo não Circulante</b>             |                                                    |                |                 |                 |                 |                 |
| Fornecedores                              | 646                                                | 2.330          | 30              | 14              | -               | -               |
| Empréstimos e financiamentos              | 8.697                                              | 5.321          | 24.441          | 23.750          | 23.513          | 22.011          |
| Obrigações tributárias                    | -                                                  | -              | 276             | 165             | 276             | 492             |
| Provisões para contingências              | -                                                  | -              | 699             | 699             | 699             | 699             |
| Outros passivos                           | -                                                  | -              | -               | 2.320           | 2.320           | 2.320           |
|                                           | <b>9.343</b>                                       | <b>7.651</b>   | <b>25.446</b>   | <b>26.948</b>   | <b>26.808</b>   | <b>25.522</b>   |
| <b>Patrimônio Líquido</b>                 |                                                    |                |                 |                 |                 |                 |
| Capital Social                            | 1.255                                              | 2.350          | 27.350          | 27.350          | 27.350          | 27.350          |
| Reservas de Capital                       | -                                                  | 2              | -               | -               | -               | -               |
| Reservas de Lucros                        | 212                                                | 27.674         | -               | -               | -               | -               |
| Prejuízos acumulados                      | -                                                  | -              | (42.172)        | (78.682)        | (78.682)        | (78.682)        |
| Resultado do exercício                    | -                                                  | -              | -               | -               | (1.084)         | (15.565)        |
|                                           | <b>1.467</b>                                       | <b>30.026</b>  | <b>(14.822)</b> | <b>(51.332)</b> | <b>(52.416)</b> | <b>(66.897)</b> |
| <b>Total Passivo + PL</b>                 | <b>41.595</b>                                      | <b>106.961</b> | <b>106.420</b>  | <b>74.345</b>   | <b>70.288</b>   | <b>75.418</b>   |

Importante observar que o endividamento incluído no pedido recuperacional como sujeito aos seus efeitos ainda está registrado nas contas de passivos com fornecedores, empréstimos de financiamentos e obrigações trabalhistas, nos prazos de vencimentos originais. A reclassificação para passivo circulante ocorrerá após a homologação do plano de recuperação judicial, se aprovado pela assembleia geral de credores.

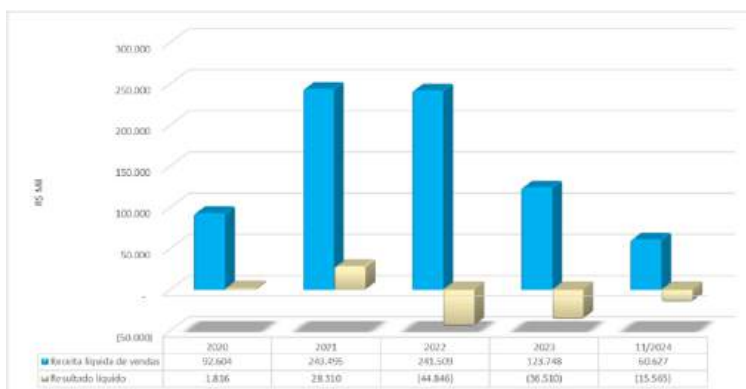
| DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO (em R\$ mil) | Período anterior ao pedido de recuperação judicial |                |                 |                 |                |                 |
|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|
|                                                     | 31/12/2020                                         | 31/12/2021     | 31/12/2022      | 31/12/2023      | 31/01/2024     | 30/11/2024      |
| <b>Receita Operacional Bruta</b>                    | <b>93.703</b>                                      | <b>245.900</b> | <b>248.611</b>  | <b>127.365</b>  | <b>12.491</b>  | <b>64.675</b>   |
| Devoluções                                          | (77)                                               | (147)          | (4.357)         | (971)           | -              | (56)            |
| Tributos sobre vendas                               | (1.022)                                            | (2.258)        | (2.745)         | (2.646)         | (57)           | (3.992)         |
| <b>Receita Líquida de Vendas</b>                    | <b>92.604</b>                                      | <b>243.495</b> | <b>241.509</b>  | <b>123.748</b>  | <b>12.434</b>  | <b>60.627</b>   |
| Custo dos produtos vendidos                         | (81.387)                                           | (197.083)      | (242.120)       | (120.688)       | (10.863)       | (54.790)        |
| <b>Resultado Operacional Bruto</b>                  | <b>11.217</b>                                      | <b>46.412</b>  | <b>(611)</b>    | <b>3.060</b>    | <b>1.571</b>   | <b>5.837</b>    |
| Despesas operacionais                               | (3.631)                                            | (9.155)        | (22.407)        | (18.771)        | (1.455)        | (14.007)        |
| Despesas administrativas                            | (3.431)                                            | (5.856)        | (8.081)         | (5.607)         | (398)          | (3.627)         |
| Outras receitas e despesas                          | 69                                                 | 45             | 920             | (947)           | (318)          | (2.581)         |
| Resultado equivalência patrimonial                  | (911)                                              | 57             | (2.406)         | (2.431)         | -              | -               |
| <b>Resultado operacional líquido</b>                | <b>3.313</b>                                       | <b>31.503</b>  | <b>(32.585)</b> | <b>(24.696)</b> | <b>(600)</b>   | <b>(14.378)</b> |
| Receitas e despesas financeiras líquidas            | (521)                                              | (3.582)        | (5.774)         | (14.059)        | (452)          | (1.477)         |
| Variação cambial líquida                            | (976)                                              | (1.062)        | (4.230)         | 2.245           | (32)           | 290             |
| <b>Lucro antes dos impostos</b>                     | <b>1.816</b>                                       | <b>26.859</b>  | <b>(42.589)</b> | <b>(36.510)</b> | <b>(1.084)</b> | <b>(15.565)</b> |
| IRPJ e CSLL                                         | -                                                  | (806)          | -               | -               | -              | -               |
| IRPJ e CSLL diferidos                               | -                                                  | 2.257          | (2.257)         | -               | -              | -               |
| <b>Lucro ou (Prejuízo) do Exercício</b>             | <b>1.816</b>                                       | <b>28.310</b>  | <b>(44.846)</b> | <b>(36.510)</b> | <b>(1.084)</b> | <b>(15.565)</b> |

A figura abaixo demonstra a evolução da receita líquida de vendas em comparação com o resultado desde o ano de 2020.

Observa-se que no período anterior ao pedido de recuperação judicial, o valor máximo de receita líquida de venda foi atingido em 2021 (R\$ 243.495 mil), com margem de lucro líquido de 11,6% (R\$ 28.310 mil).

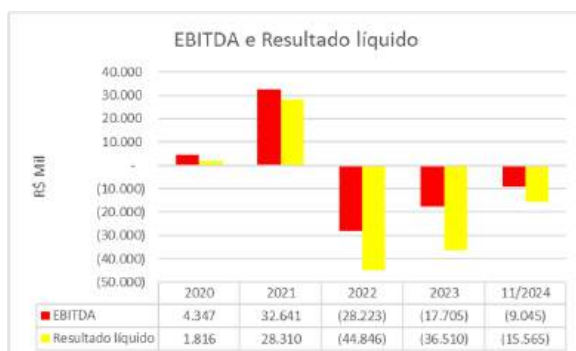
O ano de 2022 registrou receita líquida ligeiramente inferior em 0,82% (R\$ 241.509 mil), contudo, com registro de prejuízo líquido de 18,6% da (R\$ 44.846 mil).

A receita líquida de vendas de 2023 foi sensivelmente inferior à do ano anterior, com redução de 48,8% em relação ao ano anterior (R\$ 123.748 mil) e prejuízo líquido equivalente a 29,5% (R\$ 36.510 mil).



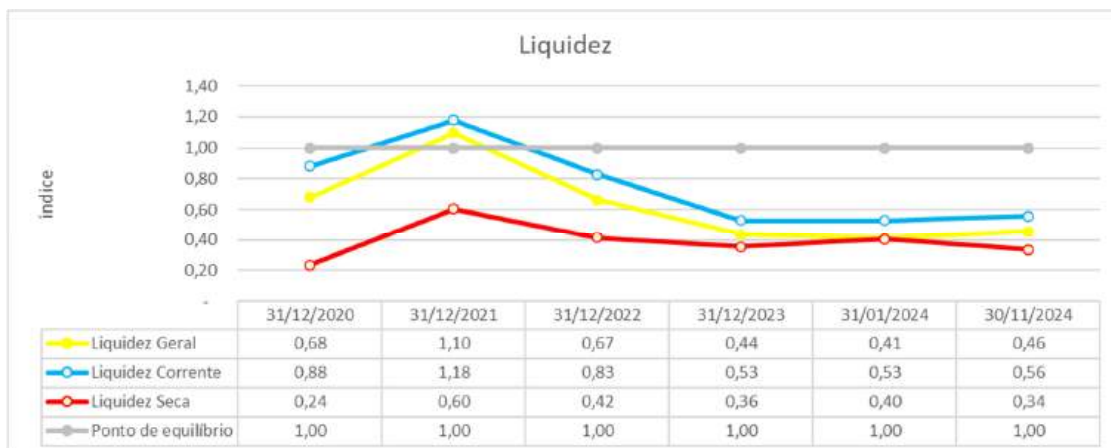
A GLINFÉRTIL requereu recuperação judicial em 20/02/2024 e, no ano de 2024 registra receita líquida de R\$ 60.627 mil, com prejuízo líquido equivalente a 25,7% até 30/11. A redução da receita é de 46,6% em relação à receita líquida média do ano anterior.

Em termos de capacidade de geração operacional de caixa no mesmo período, medido pelo padrão de EBITDA (Earning Before Interest Taxes, Depreciation and Amortization), enquanto o melhor resultado foi atingido no ano de 2023, sendo equivalente a 13,4% da receita líquida de vendas, as sucessivas piores de desempenho resultam em uma geração negativa de caixa em novembro/2024 equivalente a 14,9% da receita líquida, como demonstram os gráficos abaixo.



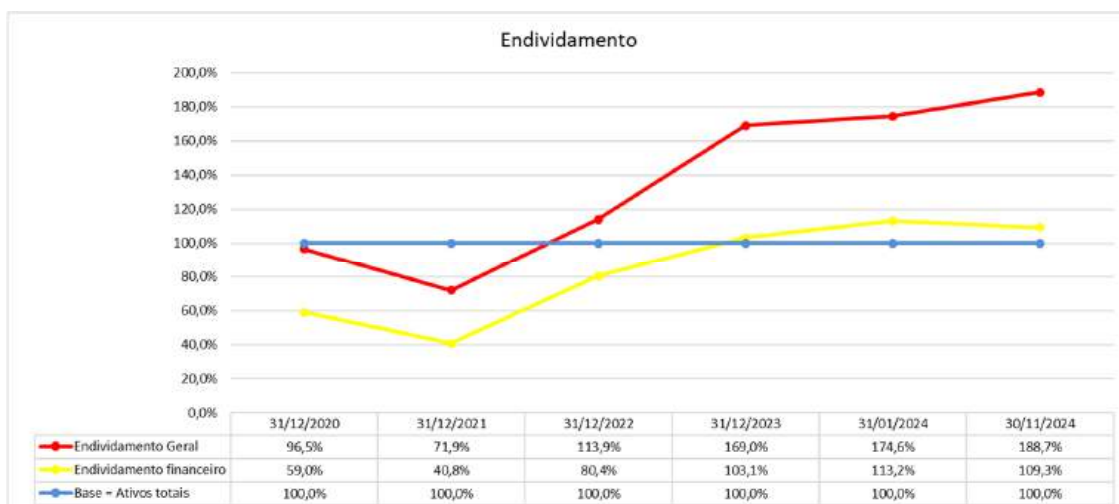
Como efeito das perdas econômico-financeiras nas operações, os índices de liquidez (Capacidade nominal que as empresas têm para fazer frente aos compromissos financeiros) apresentam declínio a partir no ano de 2021. Desde então todos os índices estão abaixo do ponto de equilíbrio nominal. Em 30/11/2024 a liquidez geral indica que apenas 46% dos passivos de curto e longo prazo seriam garantidos por ativos de mesmos períodos de realização.

O gráfico abaixo demonstra a evolução dos índices de liquidez.



Consequentemente, observa-se expressivo crescimento dos índices de endividamento em relação aos ativos totais após o ano de 2021. Em 30/11/2024 o endividamento total atingiu 188,7% dos ativos totais, sendo que 109,3% deste total se refere a endividamento financeiro.

A evolução do endividamento está apresentada no gráfico abaixo, no qual o percentual base (100%) equivale aos ativos totais em cada período.

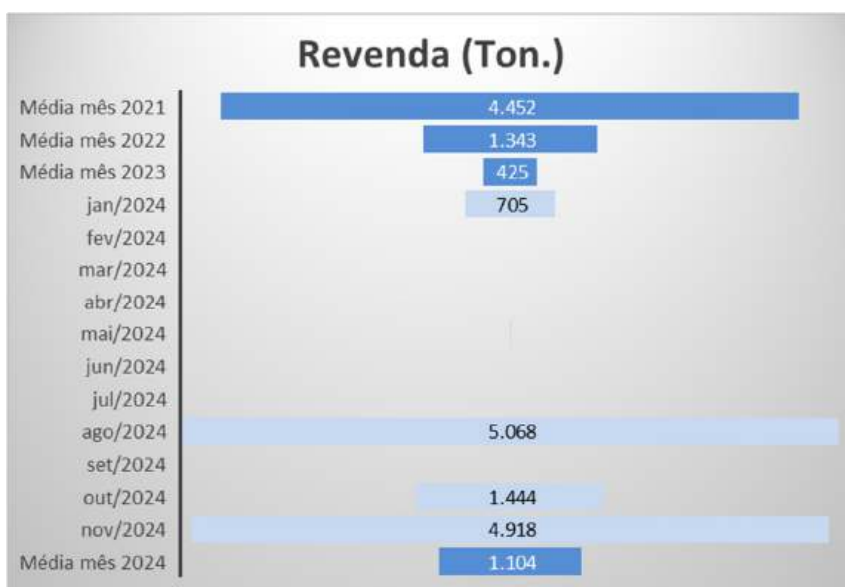


## 4. DESEMPENHO OPERACIONAL

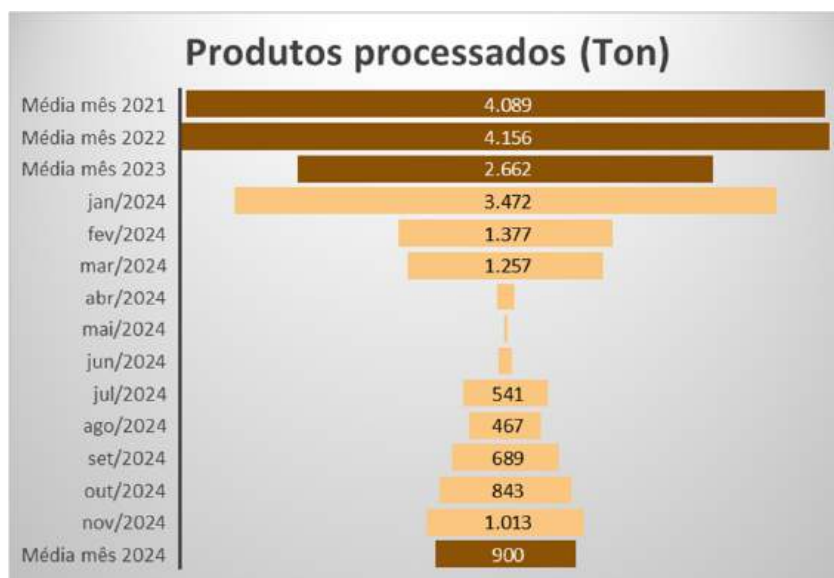
### 4.1. PRODUÇÃO E REVENDA

Os produtos vendidos pela GLINFERTIL podem ser divididos em dois grupos principais, os de **revenda**, ou seja, aqueles vendidos sem qualquer tipo de processamento e, os **processados**, aqueles que, a partir de componentes adquiridos são transformados em fertilizantes formulados de acordo com a demanda dos clientes.

Em relação ao primeiro grupo, a venda média mensal de 2021 atingiu 4.452 toneladas e, em 2024 está em 1.104 toneladas, com registro de vendas em apenas quatro meses, conforme demonstra o gráfico abaixo.



Os produtos processados atingiram a média mensal de 4.156 toneladas em 2022 e 2.662 em 2023 (redução de 35,9%) e, em 2024 a média é de 900 toneladas/mês, ou seja, uma redução de 66,2% em relação à média do ano anterior, como segue demonstrado:



Há que se registrar que a capacidade instalada de produção da GLINFÉRTIL pode chegar a 40.800 ton/mês, a depender do tipo de formulação dos produtos processados.

Ou seja, a recuperanda possui uma capacidade instalada ociosa muito expressiva, cuja redução depende basicamente de volume de vendas e recursos financeiros (ou crédito) para suprir as matérias-primas necessárias.

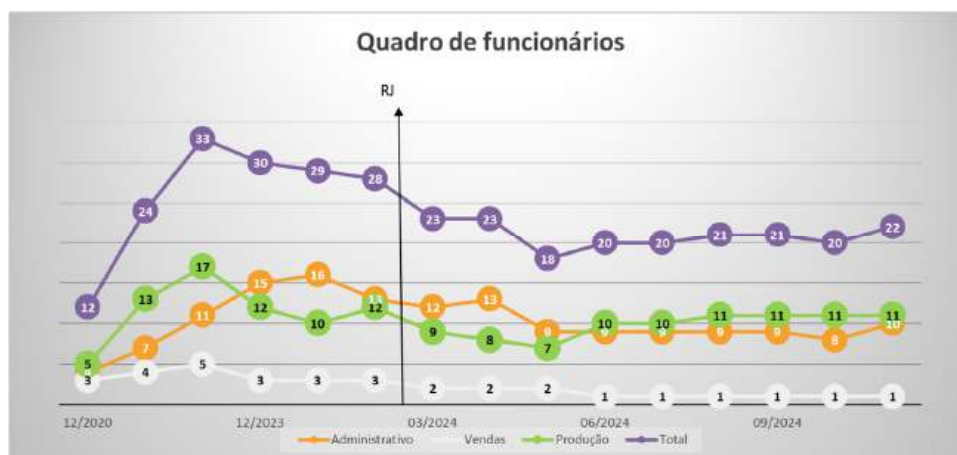
## 4.2. QUADRO DE FUNCIONÁRIOS

A F.A. PARTICIPAÇÕES não possui funcionários, haja vista sua característica de holding sem outras atividades operacionais.

A GLINFÉRTIL registrava 33 funcionários em 12/2022, sendo 17 na área produtiva.

Atualmente conta com 22 funcionários, dos quais 11 na área produtiva.

O gráfico abaixo demonstra a evolução do quadro de funcionários.



## 5. RELAÇÃO DE CREDORES

A relação de credores sujeitos aos efeitos recuperacionais foi inicialmente revisada pela AJ e juntada no evento 156, em 17/06/2024.

O quadro abaixo resume a composição da relação de credores naquela ocasião:

| REVISÃO AJ - 17/06/2024 (Evento156) |                      |                     |
|-------------------------------------|----------------------|---------------------|
| CRÉDITOS                            | VALOR                |                     |
|                                     | R\$                  | US\$                |
| TRABALHISTAS                        | 76.056,66            | -                   |
| QUIROGRAFÁRIOS                      | 75.476.678,15        | 2.655.663,33        |
| QUIROGRAFÁRIOS DE ME/EPP            | 1.171.308,88         | -                   |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>76.724.043,69</b> | <b>2.655.663,33</b> |

Desde então verificaram-se as seguintes movimentações que resultaram em alterações na relação de credores, todas na classe de créditos quirografários:

- Inclusão de crédito de novo credor = **R\$ 1.447.475,63** - AGROLEND SOCIEDADE DE CRÉDITO, FINANCIAMENTO E INVESTIMENTO S.A - IC 5000388-81.2024.8.24.3605, sentença em 25/10/2024;
- Inclusão de crédito de novo credor = **R\$ 27.388,77** - BANCO BRADESCO S.A - HC 5000384-44.2024.8.24.3605, sentença em 05/11/2024;
- Exclusão de crédito = **R\$ 20.854.022,58** = COOPERATIVA DE CRÉDITO E INVESTIMENTO DO SUDOESTE DA AMAZONIA LTDA - SICOOB CREDISUL - IC 5000381-89.2024.8.24.3605, Sentença extraconcursalidade em 13/01/2025;
- Exclusão de crédito = **R\$ 16.450.261,04** - COOPERATIVA DE CRÉDITO, POUPANÇA E INVESTIMENTO DO NORTE E NORDESTE DE SANTA CATARINA - SICREDI NORTE SC - IC 5000389-66.2024.8.24.3605 - IC 5000389-66.2024.8.24.3605 - Sentença extraconcursalidade 28/01/2025;
- Exclusão de crédito = **R\$ 3.665.650,52** - COOPERATIVA DE CRÉDITO, POUPANÇA E INVESTIMENTO OURO VERDE DO MATO GROSSO - SICREDI OURO VERDE MT - IC 5000386-14.2024.8.24.3605 - Sentença extraconcursalidade 28/01/2025
- Sub-rogação de crédito = **R\$ 4.412.150,02** - Do BANCO VOTORANTIM S.A para OKNO 1 FUNDO DE INVESTIMENTO EM DIREITOS CREDITÓRIOS NÃO PADRONIZADOS;
- Sub-rogação de crédito = **US\$ 1.812.650,00** - Do BANCO COOPERATIVO SICREDI S.A. para COOPERATIVA DE CREDITO, POUPANCA E INVESTIMENTO DO NORTE E NORDESTE DE SANTA CATARINA - SICREDI NORTE SC e;
- Exclusão de crédito = **US\$ 2.638.550,00** - COOPERATIVA DE CRÉDITO, POUPANÇA E INVESTIMENTO DO NORTE E NORDESTE DE SANTA CATARINA - SICREDI NORTE SC (US\$ 825.900,00 originais + US\$ 1.812.650,00 sub-rogados do BANCO COOPERATIVO SICREDI S.A) - IC 5000389-66.2024.8.24.3605 - IC 5000389-66.2024.8.24.3605 - Sentença extraconcursalidade 28/01/2025.

Após as movimentações, o quadro abaixo resume a relação de credores revisada pela AJ, cuja composição analítica integra este relatório como documento anexo:

| ATUALIZAÇÃO - 31/01/2025 |                      |                  |
|--------------------------|----------------------|------------------|
| CRÉDITOS                 | VALOR                |                  |
|                          | R\$                  | US\$             |
| TRABALHISTAS             | 76.056,66            | -                |
| QUIROGRAFÁRIOS           | 35.981.608,61        | 17.113,33        |
| QUIROGRAFÁRIOS DE ME/EPP | 1.171.308,88         | -                |
| <b>TOTAL</b>             | <b>37.228.974,15</b> | <b>17.113,33</b> |

## 6. CONCLUSÃO

As razões que levaram as recuperandas a requerer o benefício da recuperação judicial foram apresentados de forma analítica na petição que instrui o pedido e justifica a crise econômica. Merecem destaque:

- No ano de 2022 a eclosão da guerra entre Rússia e Ucrânia ocasionou expressivos aumentos de preços dos fertilizantes e seus componentes, haja vista a proeminência daquela região com fornecedora internacional;
- O medo do desabastecimento causou aumento da procura no mercado e, consequentemente, do preço;
- Em razão do aumento da procura a GLINFERTIL efetuou grande volume de compra, arcando com elevados custos de armazenagem;
- Com grandes volumes em estoques a empresa promoveu reduções de preços para fazer frente às necessidades de caixa, haja vista a indisponibilidade de recursos para financiamento próprio da necessidade de capital de giro;
- Ainda em 2022 a empresa registrou aproximadamente R\$ 8 milhões e gastos não previstos de *demurrages* e perdas de estoques;
- Adicionalmente, a empresa captou recursos no mercado, ocasionando expressivo aumento dos encargos financeiros;
- Em 2023 promoveu venda de fertilizantes no montante de R\$ 40 milhões a serem pagos com commodities (especificamente milho), dos quais conseguiu receber até o momento R\$ 15 milhões;
- No mesmo ano registrou perda de mais R\$ 5 milhões por não recebimento de vendas para importantes clientes em razão de quebra de safra.

Como se observa pela análise das demonstrações financeiras da GLINFÉRTIL, é bastante evidente a deterioração dos seus fundamentos econômicos a partir do ano de 2022, ainda com elevado volume de receita bruta, mas já registrando prejuízo superior a R\$ 44,8 milhões.

Passados mais de sete meses desde o pedido de recuperação judicial, ainda não se observa movimento importante no sentido de reversão do cenário, uma vez que o volume de operações continua bastante reduzido e acumulando prejuízo.

Todos sabem que o simples fato de uma empresa ter aprovado o pedido de processamento de recuperação judicial não é garantia de agilidade para o soerguimento da crise e nem mesmo que esta será superada. É fato que o tempo transcorrido desde o deferimento do processamento da recuperação judicial é curto quando se compara ao tempo que trouxeram as recuperandas até este momento e situação.

O fator positivo, sob a perspectiva de retomada, é a existência de grande capacidade instalada ociosa de produção.

O próximo evento importante no processo recuperacional é a retomada da assembleia geral de credores em segunda convocação que, suspensa por ocasião de sua instalação em 18/10/2024, também foi suspensa em 21/11/2024 e 17/12/2024, e deverá ser retomada em 03/02/2025 para deliberar sobre o apoio ou não dos credores ao plano de recuperação apresentado.



A Administração Judicial permanece à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Joinville, 31 de janeiro de 2025

**MOORE METRI CONSULTORIA LTDA**

Administrador Judicial

LUIZ WILLIBALDO JUNG  
Contador – CRC/SC 015863-O-8

FERNANDA C. FERRARI DOBNER  
Advogada – OAB/SC 38.728